FUP
FEDERAÇÃO ÚNICA DOS PETROLEIROS

70 Anos DIEESE

ineep
Instituto de Estudos Estratégicos de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis

PETROBRAS E O CENÁRIO NEGOCIAL

AGOSTO • 2025

Cenário energético e a demanda por petróleo no Mundo (2024-2050)

World primary energy demand by fuel, 2024–2050

	Levels mboe/d						Growth mboe/d	Growth % p.a.	Fuel share %	
	2024	2030	2035	2040	2045	2050	2024–2050	2024–2050	2024	2050
Oil	94.3	103.0	107.4	109.5	111.0	112.4	18.2	0.7	30.6	29.8
Coal	81.8	77.5	71.5	64.8	58.0	51.4	-30.4	-1.8	26.5	13.6
Gas	70.0	76.1	80.7	84.6	87.6	89.7	19.7	1.0	22.7	23.7
Nuclear	14.9	16.9	18.8	20.8	22.9	24.9	10.0	2.0	4.8	6.6
Renewables	47.4	59.0	69.5	79.6	89.3	99.4	52.0	2.9	15.4	26.3
of which: Hydro	*7.8*	*8.6*	*9.3*	*9.9*	*10.7*	*11.6*	*3.8*	*1.6*	*2.5*	*3.1*
of which: Biomass	*29.0*	*31.3*	*33.2*	*34.8*	*35.8*	*36.6*	*7.7*	*0.9*	*9.4*	*9.7*
of which: Other renewables (mainly solar & wind)	*10.6*	*19.1*	*27.1*	*34.9*	*42.8*	*51.1*	*40.5*	*6.2*	*3.5*	*13.5*
Total	308.4	332.6	347.9	359.3	369.0	377.8	69.4	0.8	100.0	100.0

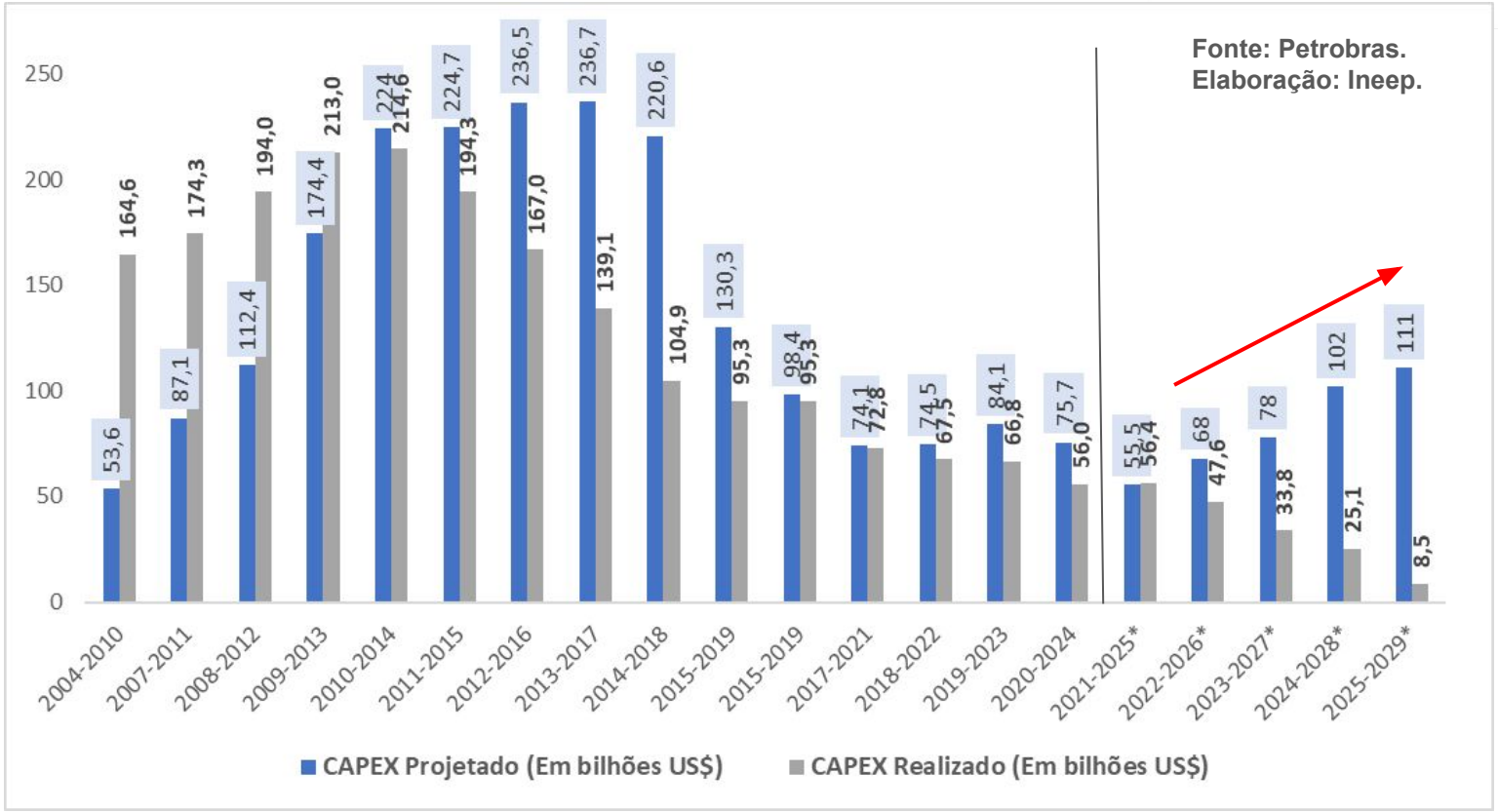
Source: OPEC.

Primary energy demand, Brazil

	Levels (mboe/d)						Growth (mboe/d)	Fuel share (%)	
	2024	2030	2035	2040	2045	2050	2024–2050	2024	2050
Coal	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.0	4.6	3.1
Natural gas	0.6	0.7	0.8	1.0	1.1	1.2	0.6	9.2	12.2
Oil	2.3	2.6	2.8	2.9	3.0	3.1	0.8	35.4	31.6
Nuclear	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0	1.5	1.0
Renewables	3.2	3.9	4.3	4.7	5.0	5.1	1.9	49.2	52.0
of which: Hydro	*0.8*	*0.9*	*1.0*	*1.1*	*1.2*	*1.3*	*0.5*	*12.3*	*13.3*
of which: Biomass	*2.2*	*2.5*	*2.6*	*2.7*	*2.8*	*2.8*	*0.6*	*33.8*	*28.6*
of which: Other renewables (mainly solar and wind)	*0.2*	*0.5*	*0.7*	*0.9*	*1.0*	*1.0*	*0.8*	*3.1*	*10.2*
Total	6.5	7.6	8.3	9.0	9.5	9.8	3.3	100.0	100.0

Source: OPEC.

Investimentos previstos e realizados nos PNGs Petrobras (2004-2024)

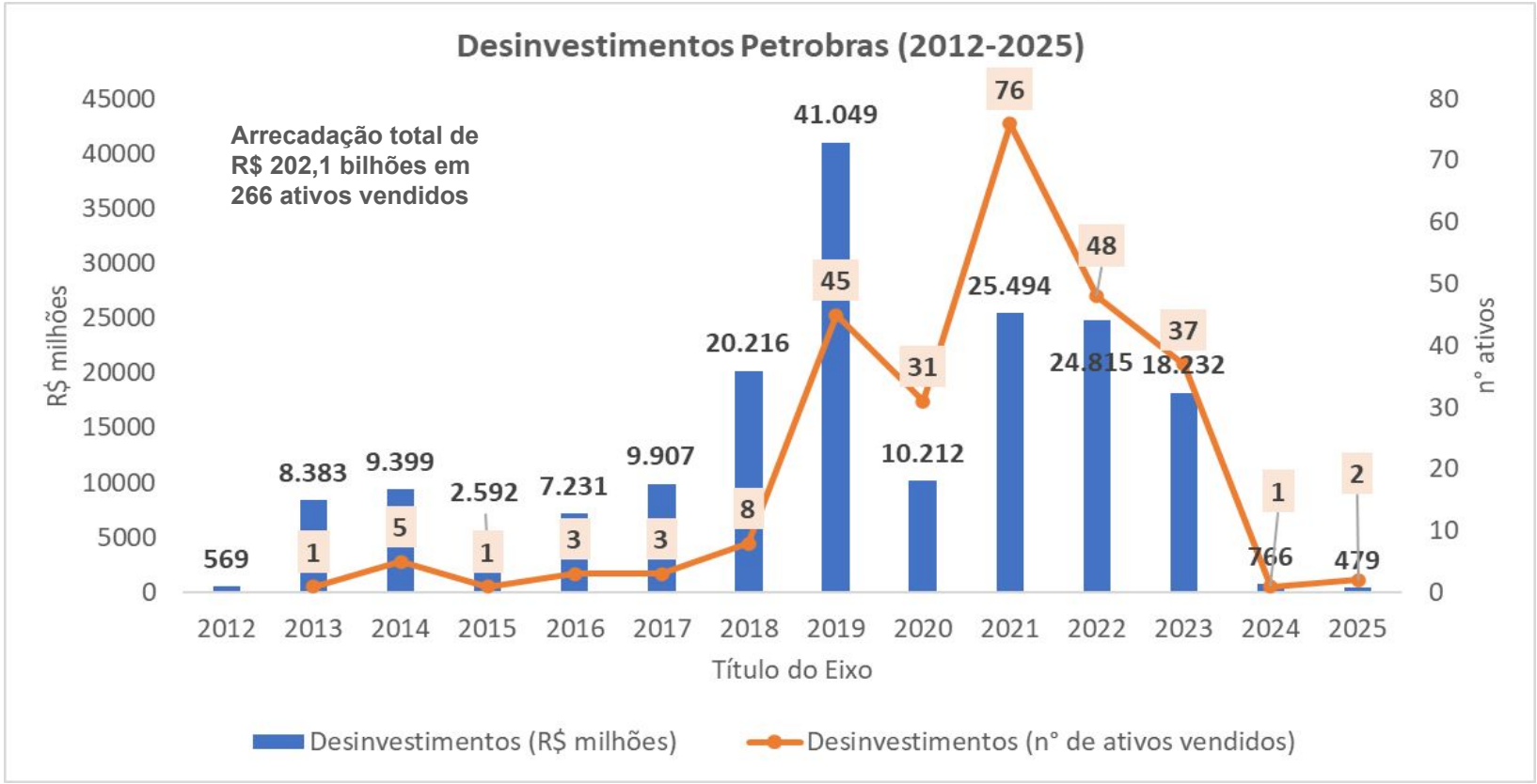


Do projeto de empresa integrada ao desmonte e desnacionalização.

A fragilização operacional e os riscos a competitividade da companhia no longo prazo.

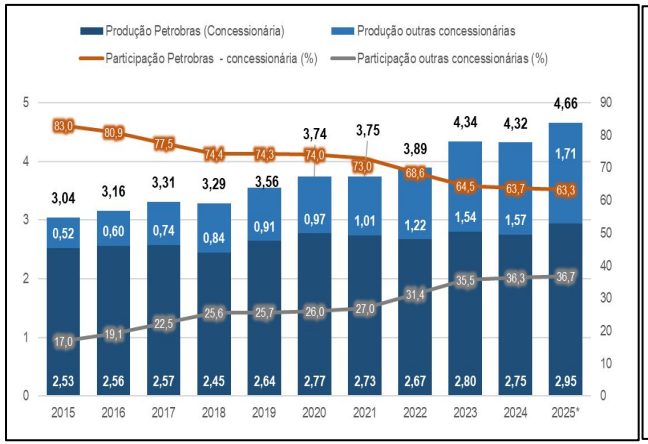
A retomada dos investimentos e a lenta diversificação dos investimentos.

Desmonte e desnacionalização da Petrobras (2012-2025)

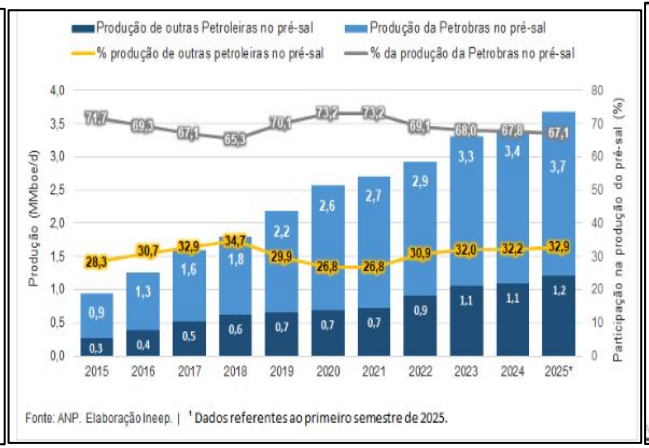


Perda de participação da Petrobras no E&P nacional (2015-2025*)

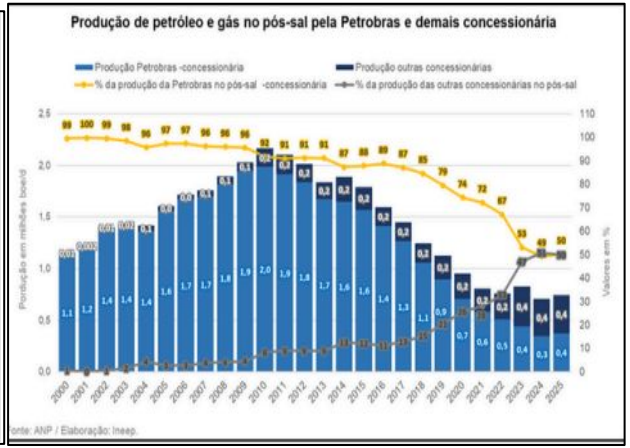
Participação da Petrobras (concessionária) e na produção nacional de O&G (2015-2025)



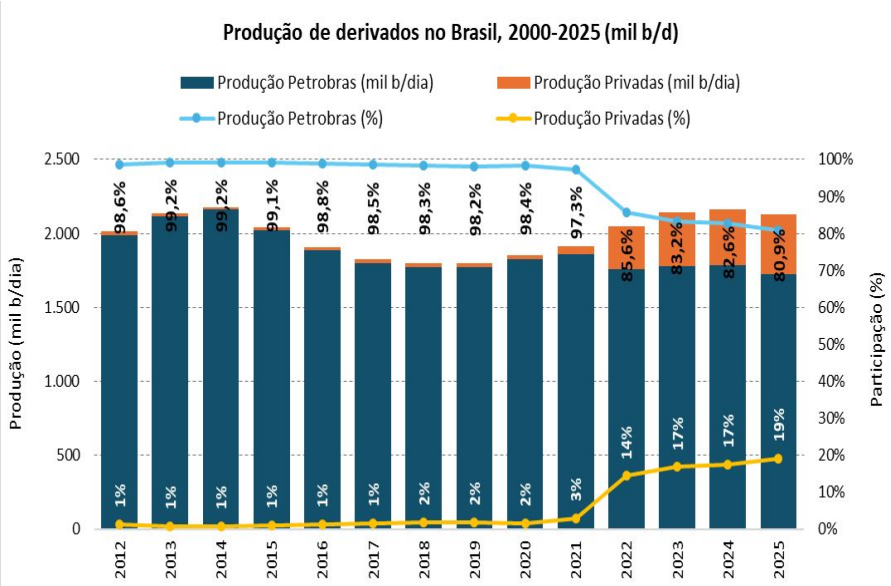
Participação da Petrobras na produção de O&G no pré-sal (2015-2025)



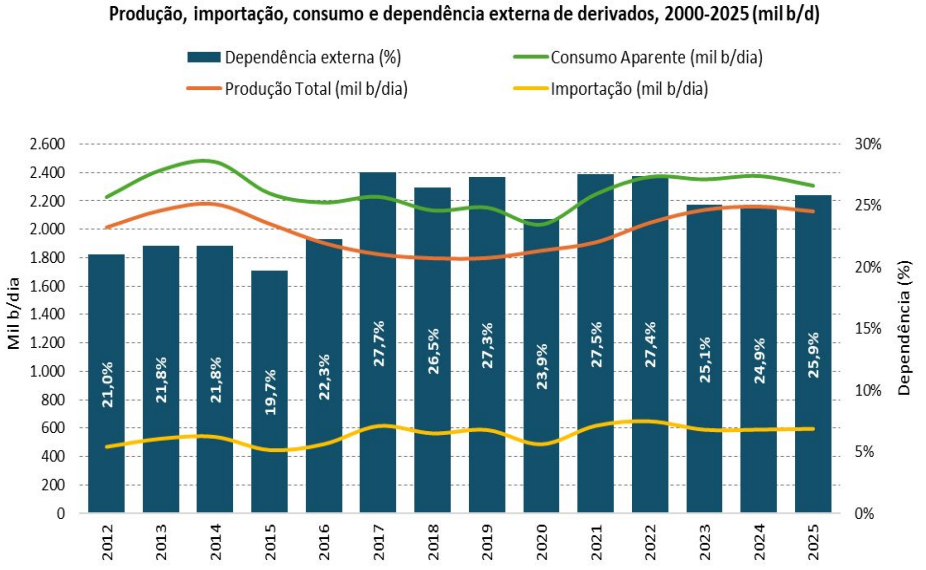
Participação da Petrobras na produção de O&G no pós-sal (2015-2025)



Desafios associados ao abastecimento interno (2012-2025*)

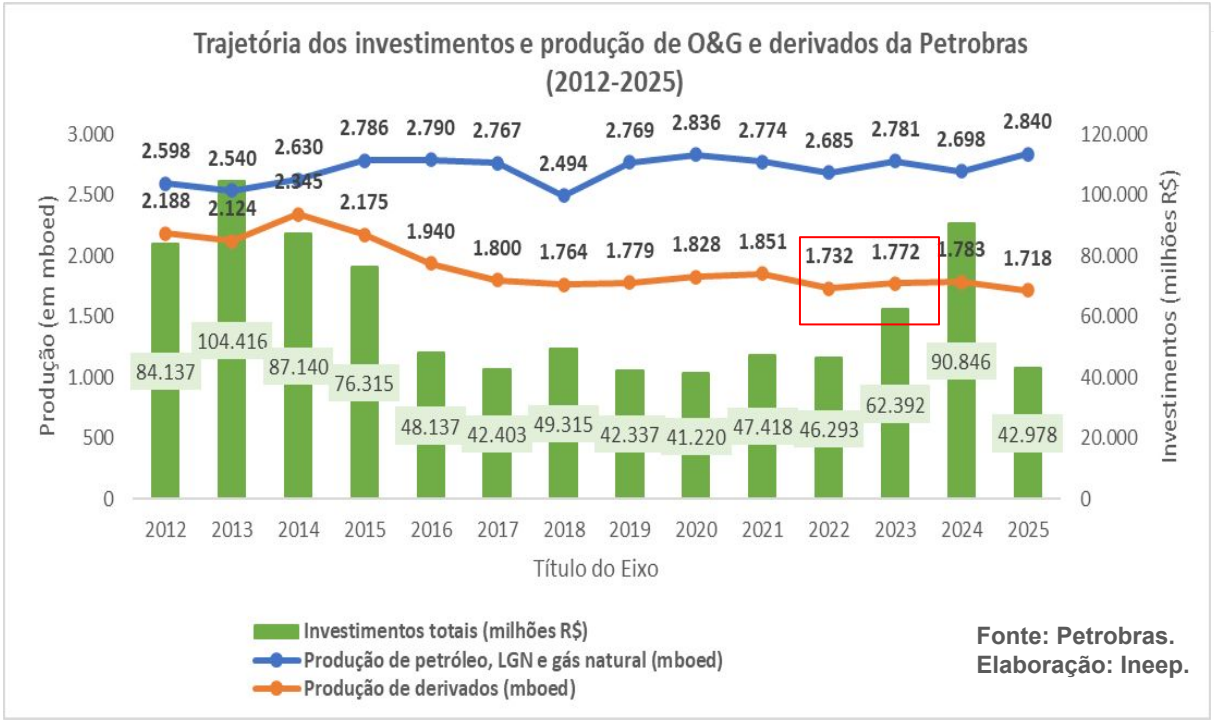


Fonte: ANP. Elaboração: Ineep.



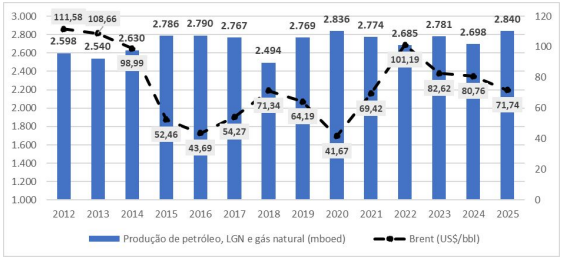
Fonte: ANP. Elaboração: Ineep.

O desempenho operacional da Petrobras (2012-2025*)



Fonte: Petrobras.
Elaboração: Ineep.

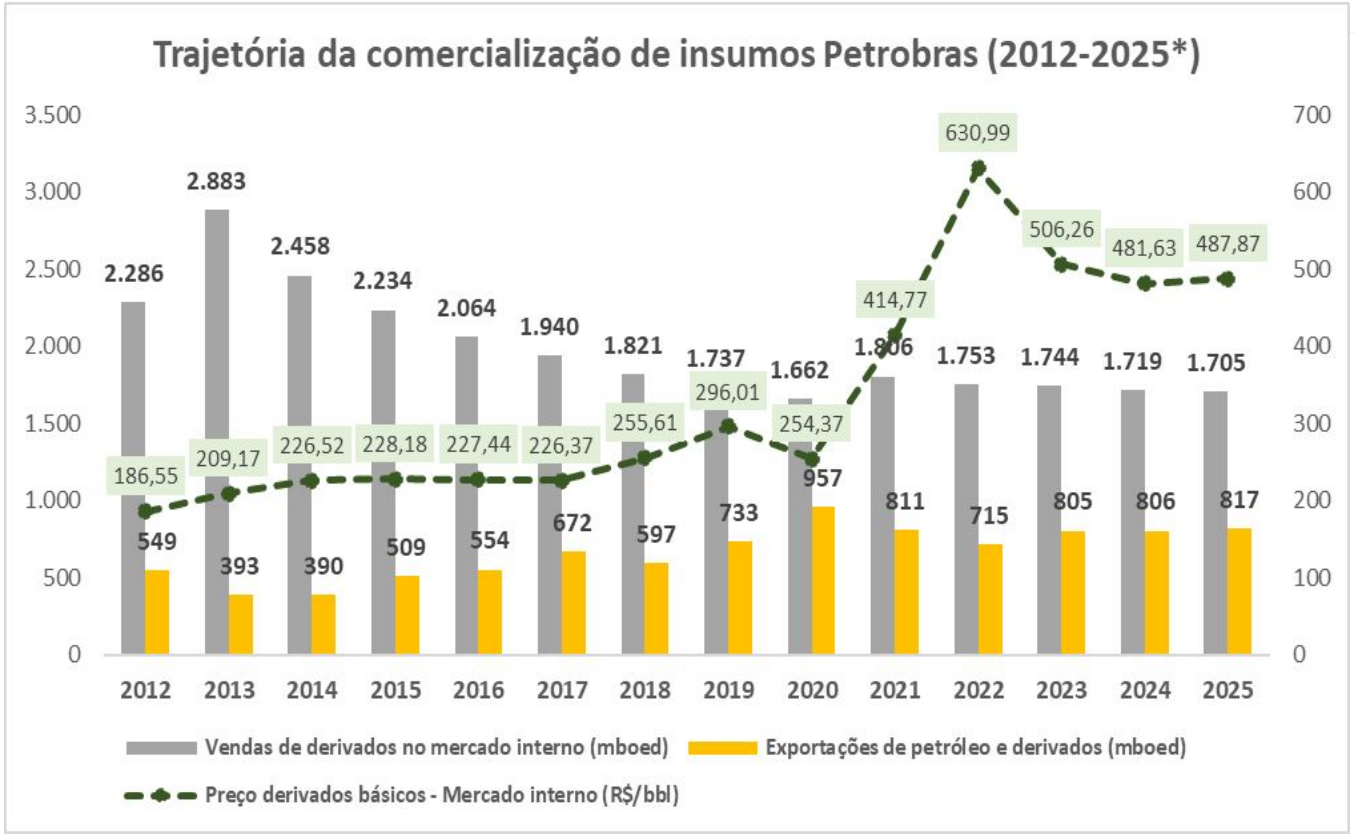
Produção de O&G vs Brent



Produção de derivados vs Preços básicos no mercado doméstico

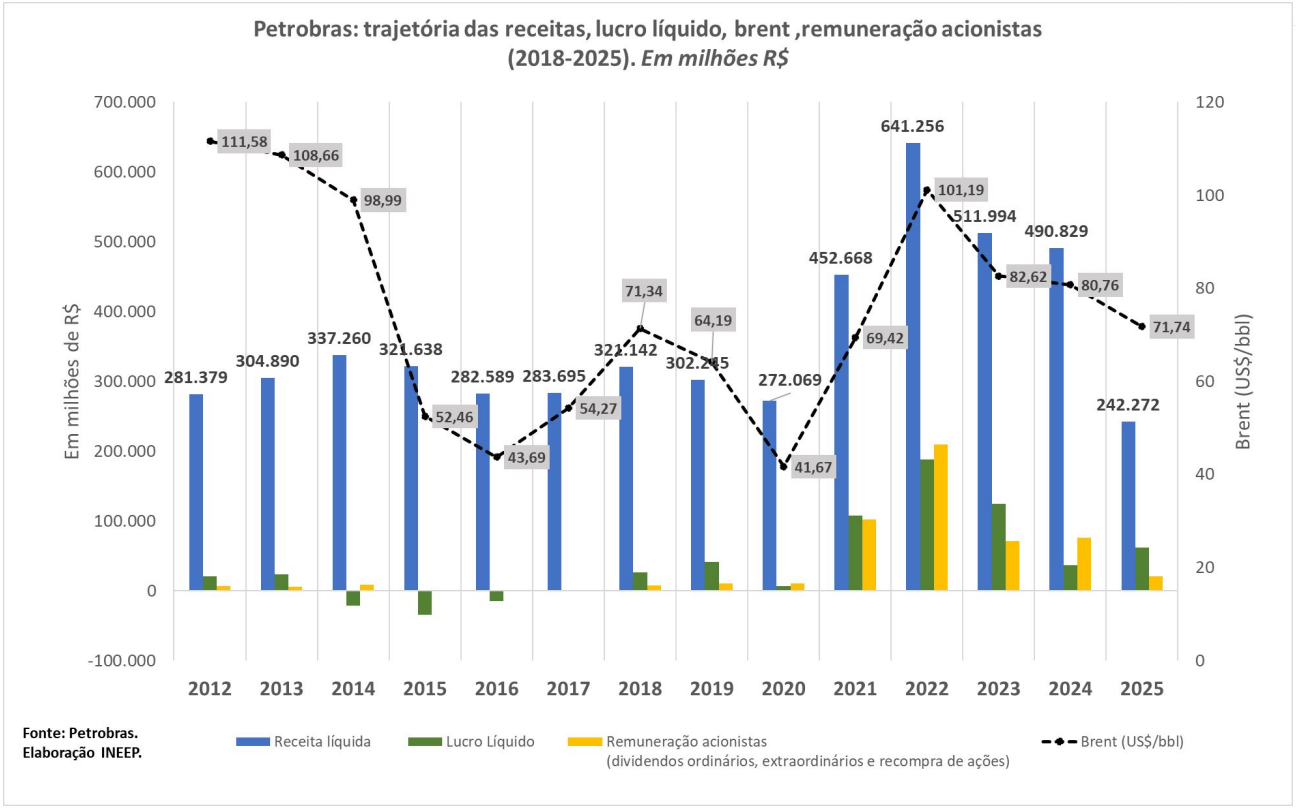
Resiliência operacional, com limites as necessidades de mercado (demanda e preços)
Restrições estratégicas e visão de curto prazo: desinvestimentos e redução sistematica dos investimentos

O desempenho comercial da Petrobras (2012-2025*)



Geração de receita com vendas de insumos vinculada, no curto prazo, a volatilidade dos preços no mercado interno e externo.

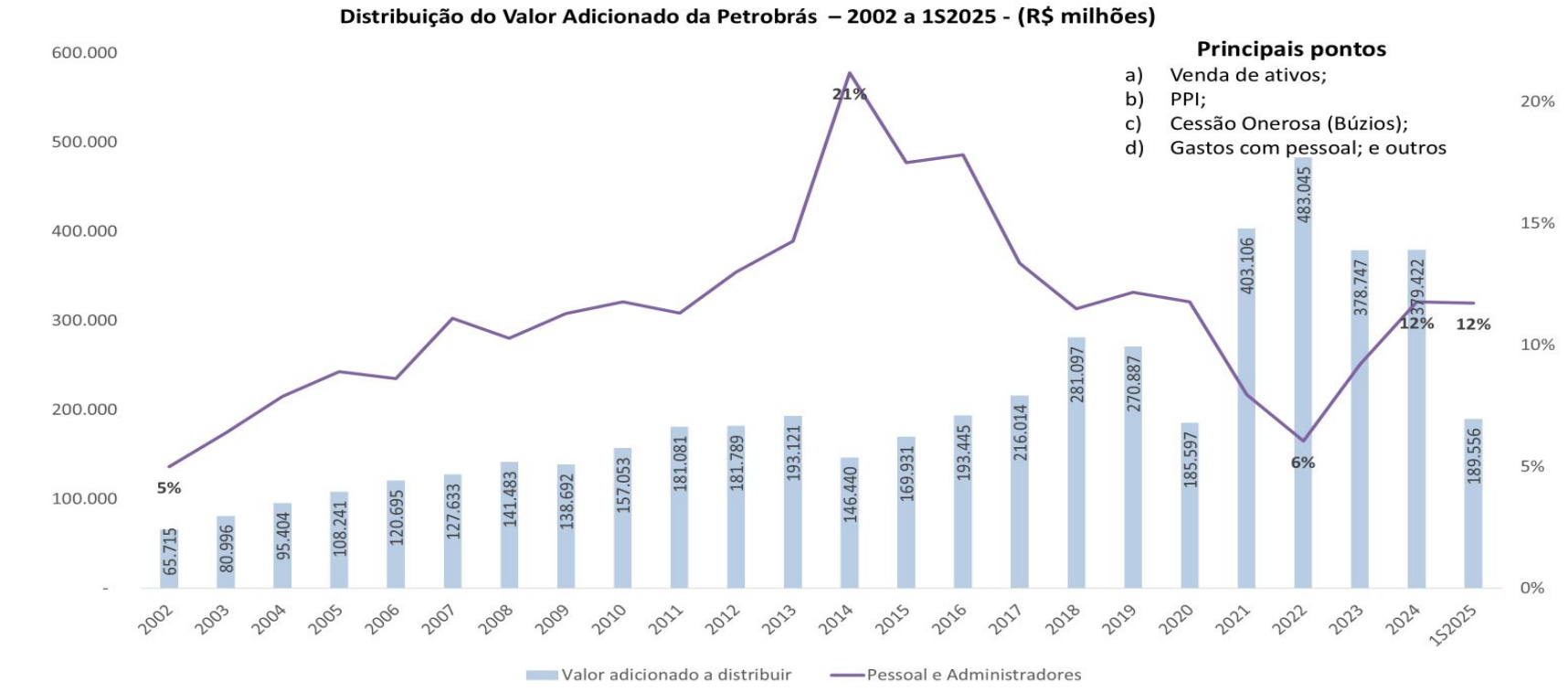
A geração de riqueza pela Petrobras



Fonte: Petrobras.
Elaboração INEEP.

- **Preservação da capacidade operacional.**
- **Manutenção da capacidade de geração valor.**
- **Alta lucratividade.**
- **Permite:**
  - Retomada e diversificação dos investimentos;
  - Distribuição mais equitativa da riqueza, preservando dividendos e valorização dos trabalhadores;

Os trabalhadores no Sistema Petrobras

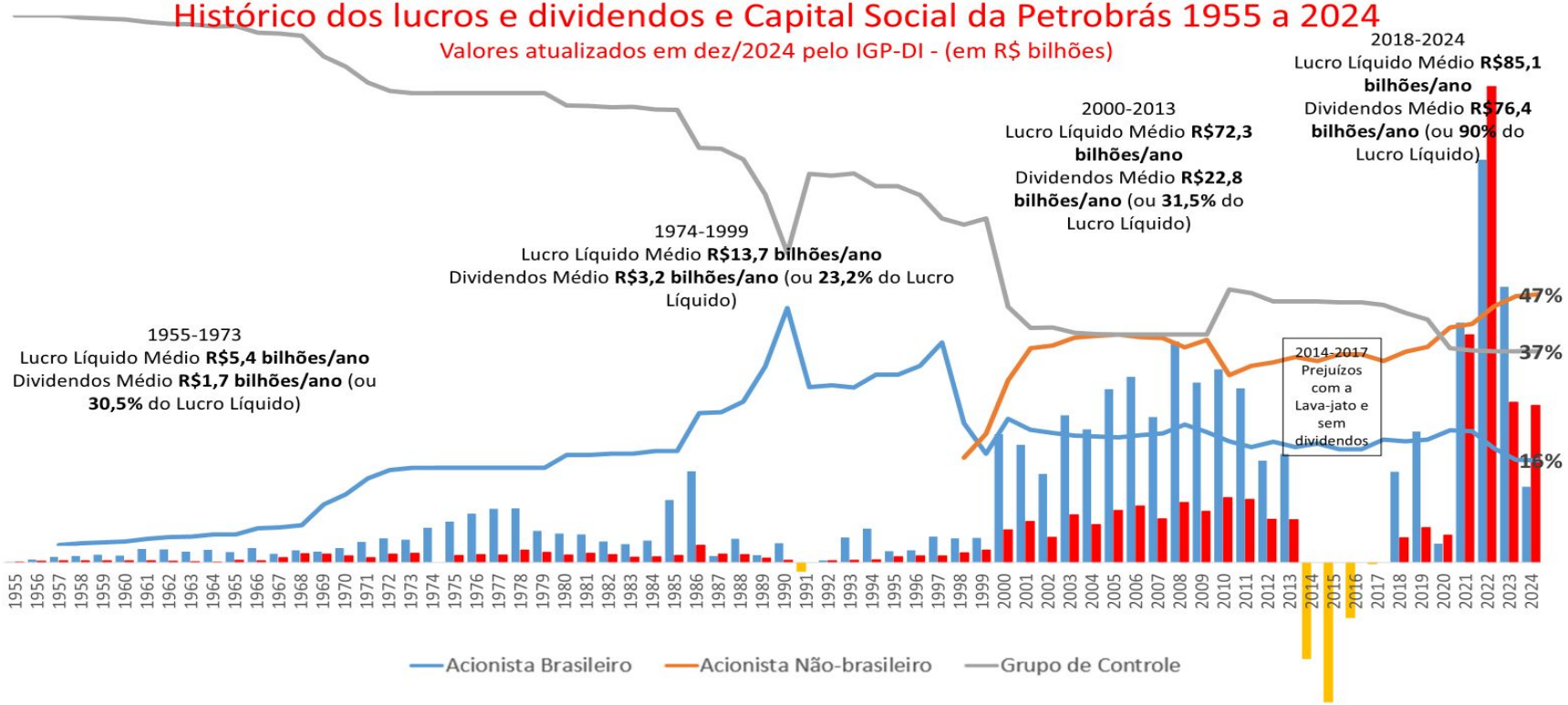


Fonte: Petrobrás, vários anos
Elaboração: SS DIEESE/FUP

Os trabalhadores no Sistema Petrobras

Histórico dos lucros e dividendos e Capital Social da Petrobrás 1955 a 2024

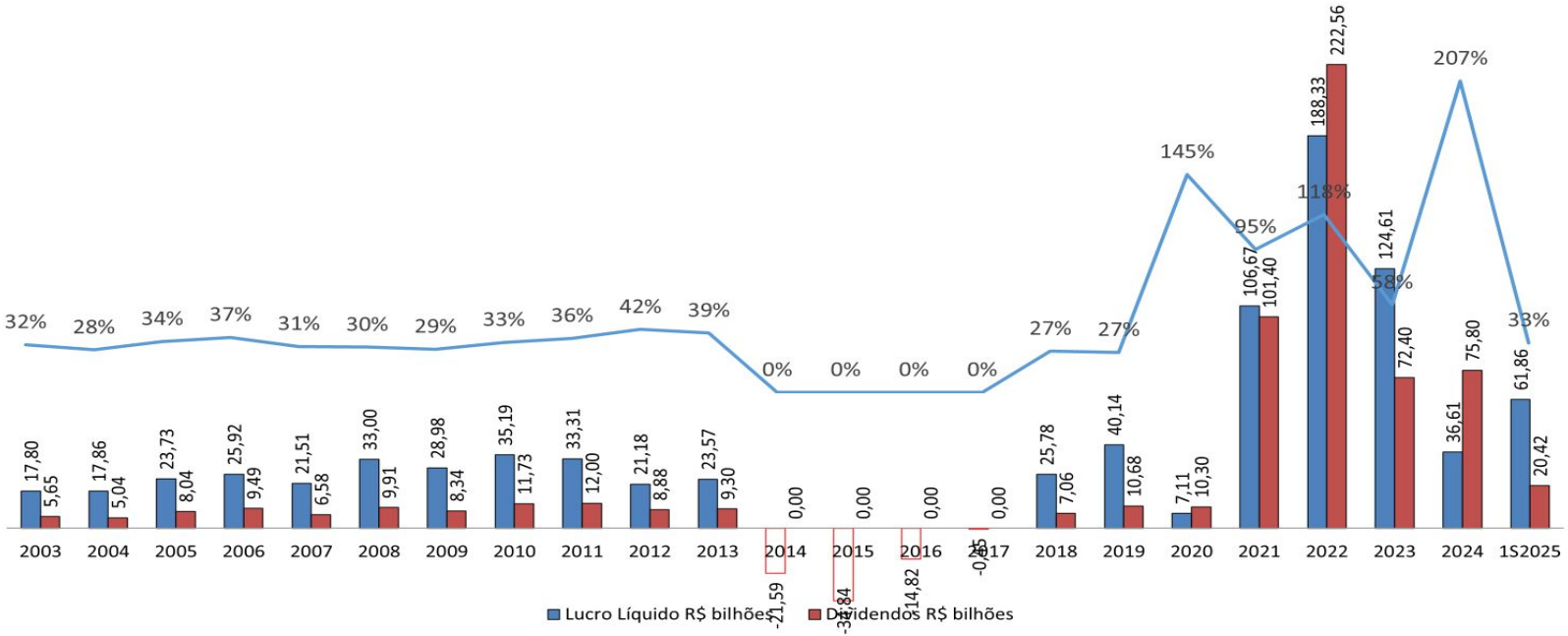
Valores atualizados em dez/2024 pelo IGP-DI - (em R$ bilhões)



Fonte: Petrobrás, Relatórios Demonstrações Financeiras. Vários anos
Elaboração: SS DIEESE/FUP

Os trabalhadores no Sistema Petrobras

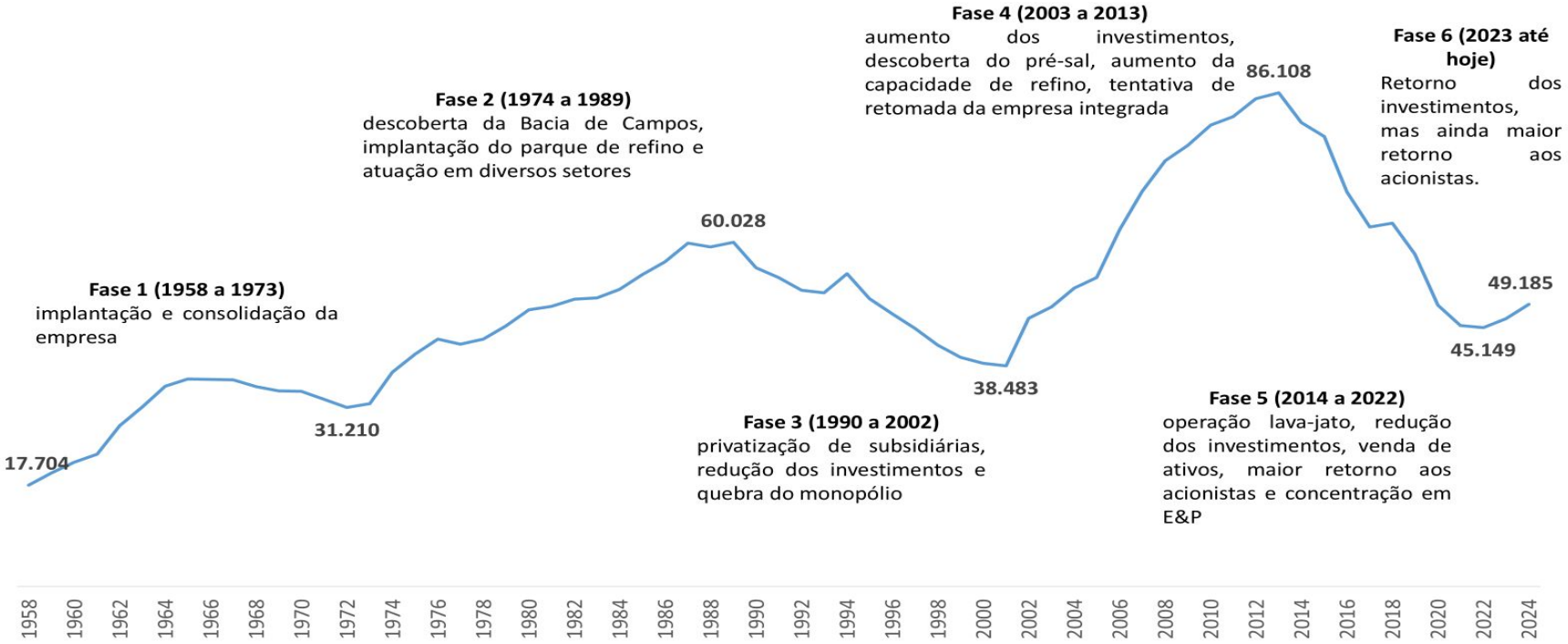
Histórico dos lucros e dividendos da Petrobrás (em R$ bilhões)



Fonte: Petrobrás, Relatórios Demonstrações Financeiras. Vários anos
Elaboração: SS DIEESE/FUP

Os trabalhadores no Sistema Petrobras

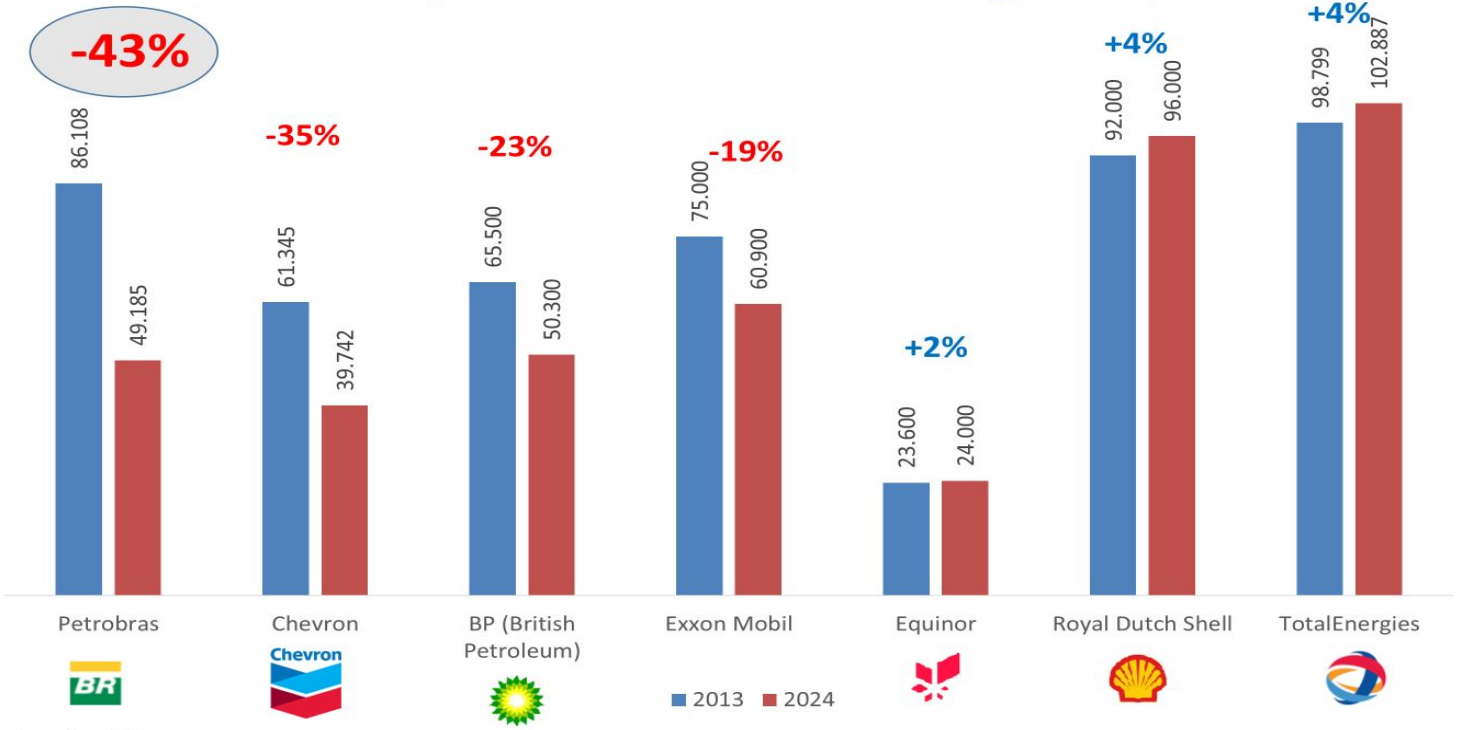
Histórico do número de trabalhadores/as no Sistema Petrobrás



Fonte: Petrobrás
Elaboração: SS DIEESE/FUP

Os trabalhadores no Sistema Petrobras

Evolução do Nº de trabalhadores nas grandes petroleiras

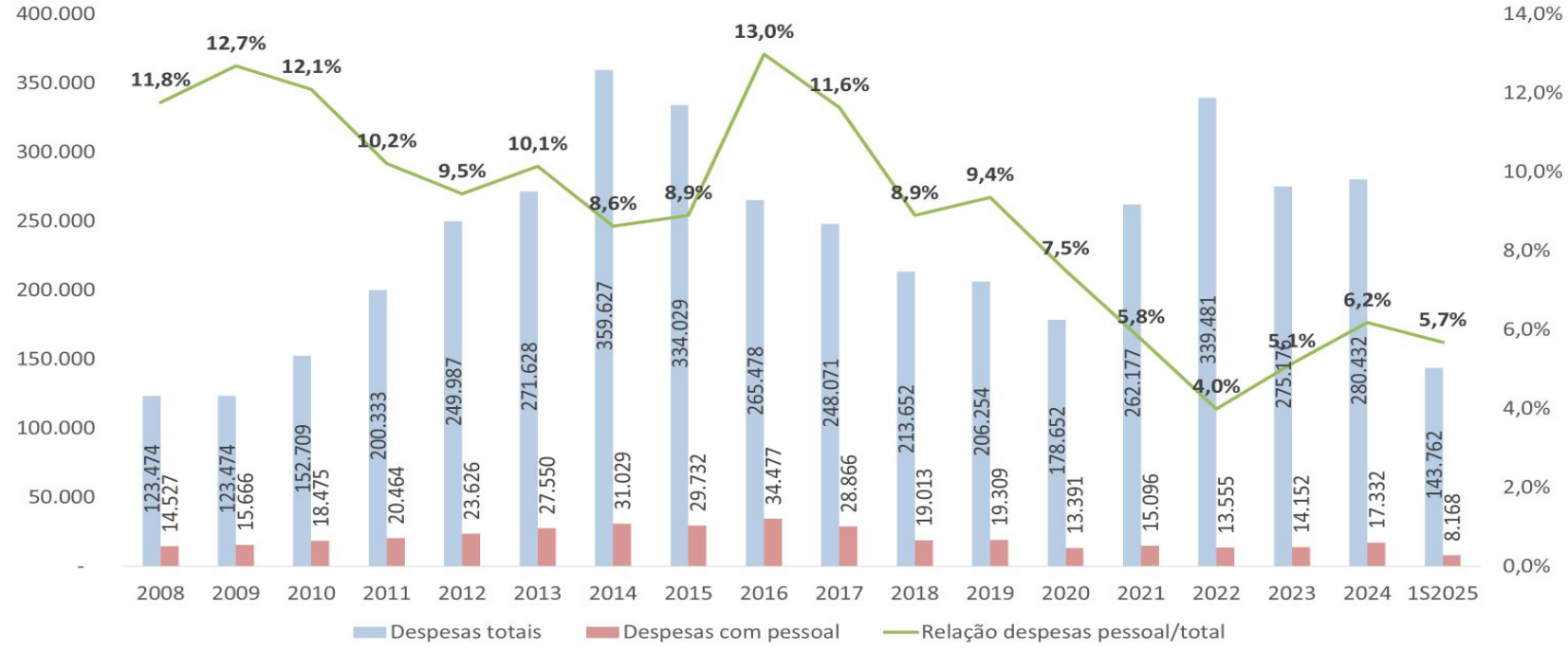


Fonte: Form-20 das empresas
Elaboração: SS DIEESE/FUP

Entre 2013 e 2024, Petrobrás apresenta maior queda no número de trabalhadores entre as grandes petroleiras do mundo

Os trabalhadores no Sistema Petrobras

Participação das despesas com trabalhadores nas Despesas Gerais do Sistema Petrobrás 2008 a 1S2025 - (R$ milhões)



Fonte: Petrobrás, Relatórios Demonstrações Financeiras. Vários anos
Elaboração: SS DIEESE/FUP

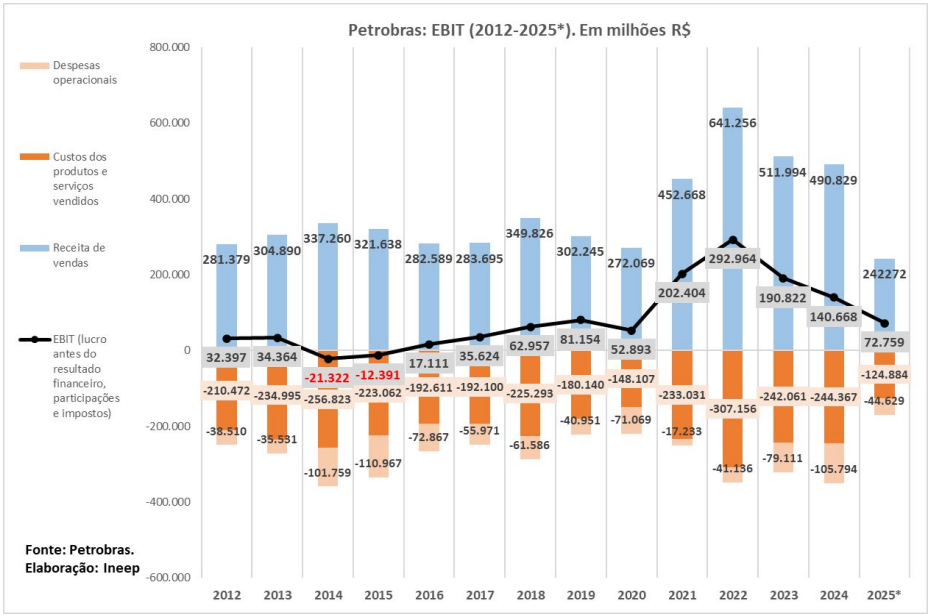
Obrigado!

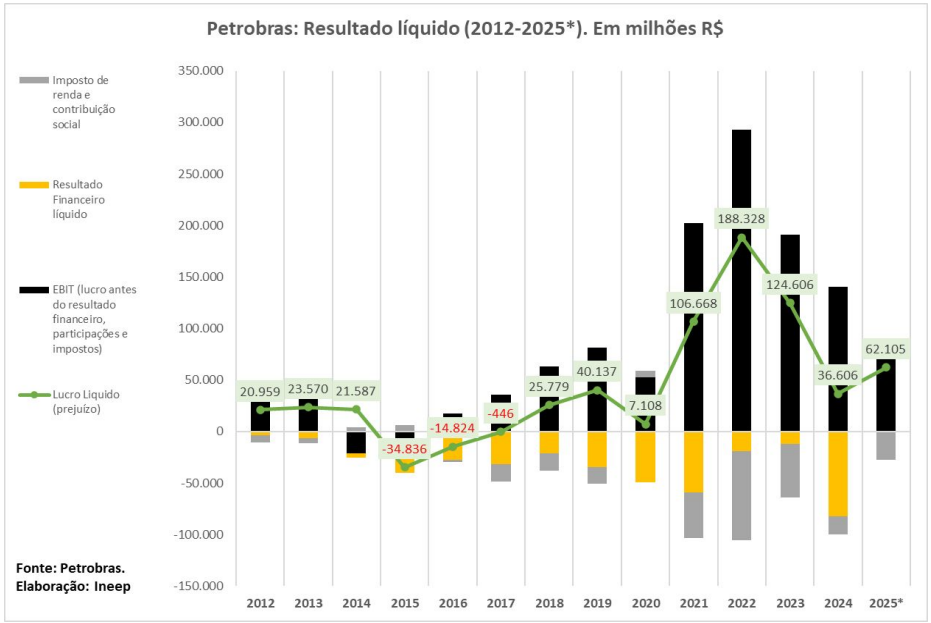
FUP
FEDERAÇÃO ÚNICA DOS PETROLEIROS

70 Anos
DIEESE

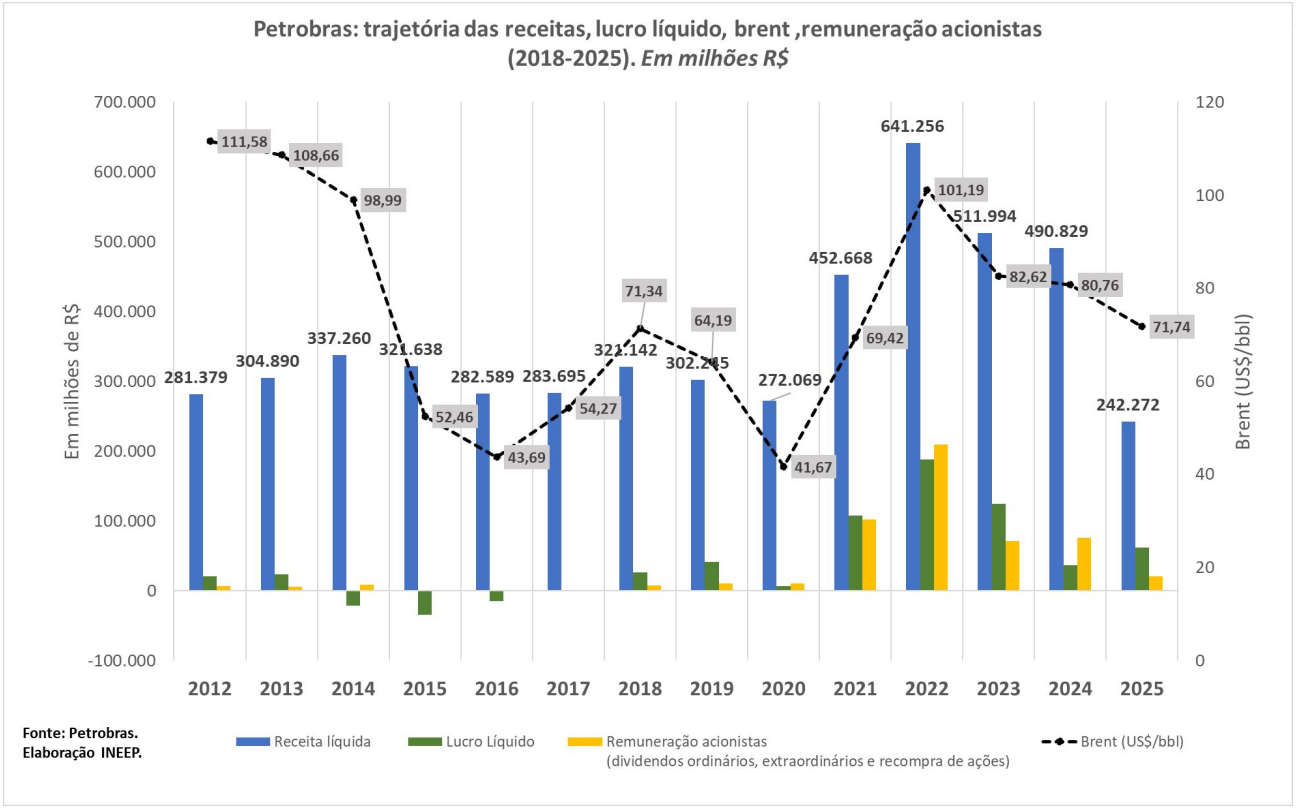
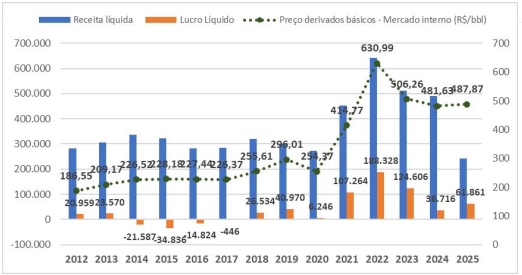
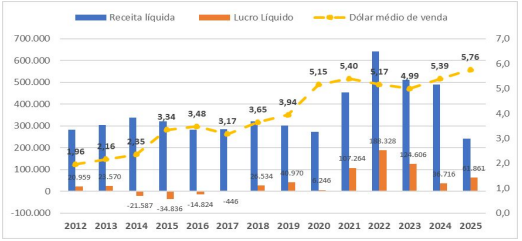
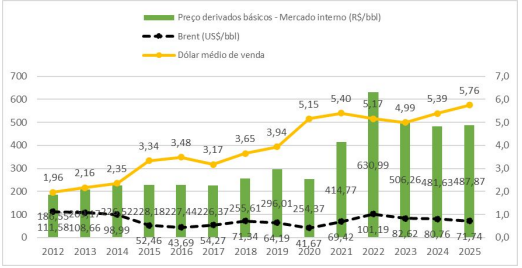
ineep
Instituto de Estudos Estratégicos de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis

A geração de receitas e resultado líquido da Petrobras (2012-2025*)





A geração de riqueza pela Petrobras



Fonte: Petrobras.
Elaboração INEEP.